

Bilan Année 1

*Soutien à la structuration d'une ingénierie dans les ALEC bretonnes
pour l'accompagnement des collectivités à la montée en compétences
sur l'adaptation au changement climatique*



Depuis juin 2025, grâce au soutien de la Région Bretagne et de l'ADEME, les ALEC bretonnes ont massifié leurs actions visant à favoriser l'appropriation des enjeux d'adaptation à l'échelle locale. Le présent document revient sur les actions menées par les « relais locaux adaptation » au cours de cette première année de soutien financier et technique.

Ce soutien s'inscrit dans une dynamique plus large à l'échelle bretonne, matérialisée sous le partenariat Ambition Climat Bretagne. Sur le volet adaptation au changement climatique, ce dernier regroupe la Région, l'ADEME, la DREAL, l'OFB et l'Agence de l'eau Loire Bretagne et vise un engagement collectif des acteurs régionaux pour accélérer les politiques publiques d'adaptation au changement climatique à toutes les échelles.

COMPRENDRE

LE PROJET

P. 3 Contexte

P. 3 Le projet des relais locaux adaptation

P. 4 Les actions du tronc commun

P. 5 Chiffres clés

LES ACTIONS

DES ALEC

P. 6 ALEC du Pays de Rennes

P. 8 ALEC du Pays de Saint-Brieuc

P. 10 ALEC des Vallons de Vilaine

P. 12 ALOEN - ALEC de Bretagne Sud

P. 14 Energ'ence - ALEC du Pays de Brest

P. 16 ALE de Fougères | HEOL

L'ADAPTATION

EN 2025-2026

P. 18 Perspectives collectives

P. 19 Perspectives par ALEC

CONTEXTE

Le partenariat Ambition Climat Bretagne reflète l'engagement collectif des acteurs régionaux face aux enjeux climatiques bretons. Il est porté par la Région, l'ADEME, la DREAL, l'OFB, l'AELB. Breizh ALEC (le réseau des Agences Locales de l'Énergie et du Climat de Bretagne) a été missionné dans ce cadre pour renforcer l'ingénierie régionale et accompagner les Établissements Public de Coopération Intercommunale (EPCI) sur les sujets climat et notamment sur l'adaptation au changement climatique.

Entre octobre 2022 et février 2023, Breizh ALEC a effectué un travail d'état des lieux de la prise en compte de l'adaptation au changement climatique dans les Plans Climat Air Énergie Territoriaux (PCAET) bretons, financé par la Région Bretagne et l'ADEME. Les conclusions de ce travail ont souligné la faible représentation des enjeux d'adaptation aux impacts du changement climatique dans la large majorité des Plans Climat étudiés.

Afin de renforcer la montée en compétence des collectivités bretonnes sur l'adaptation au changement climatique, **Breizh ALEC porte depuis septembre 2023 une mission d'accompagnement des EPCI bretons**, financée par des fonds FEDER et des co-financements de l'ADEME. Cette mission se découpe en trois axes : l'animation de la thématique adaptation dans le cadre du réseau Plan climat, le soutien aux actions de sensibilisation des acteurs du territoire et l'accompagnement collectif ou individuel des collectivités.

LE PROJET DES RELAIS

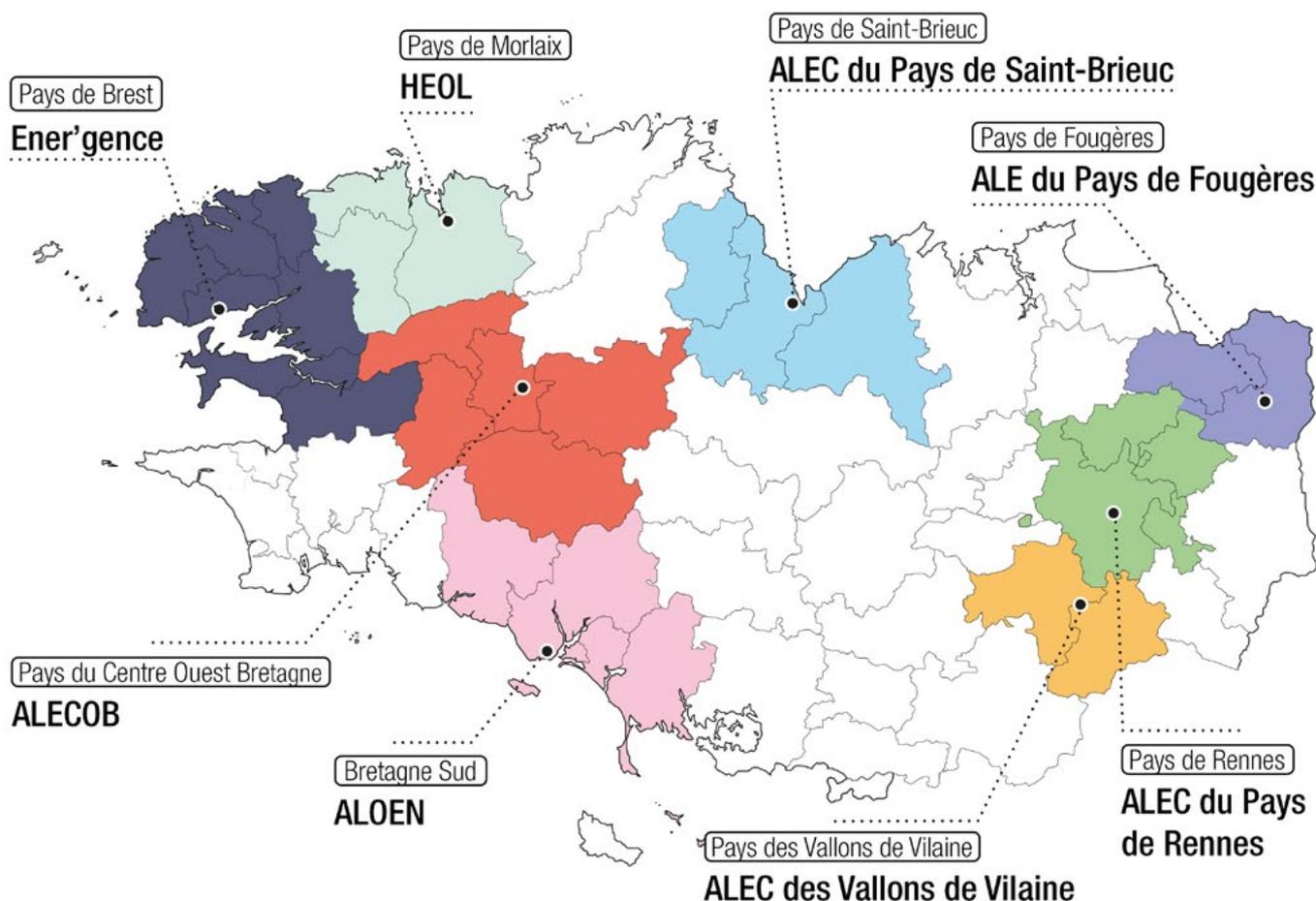
LOCAUX ADAPTATION

Dans l'objectif de favoriser l'appropriation des enjeux d'adaptation à l'échelle locale et de massifier les actions sur les territoires, la mission de Breizh ALEC est amplifiée par des actions déployées dans les différentes ALEC bretonnes. Le programme d'action présenté ici a été cofinancé par la Région Bretagne et l'ADEME pour une première année de mise en œuvre, soit de juin 2024 à juin 2025.

Ce programme est décliné en **trois axes** :

- Mise en réseau
- Sensibilisation
- Accompagnement

Chaque axe comportant des actions issues d'un tronc commun et des déclinaisons de mise en œuvre à l'échelle locale. Les actions mises en œuvre permettent de soutenir les collectivités et les associations locales dans leur adaptation au changement climatique, le tout dans une approche systémique et multithématique (eau, biodiversité, sol, prévention des risques, santé...).



Des contextes locaux variés

La Bretagne compte actuellement 8 Agences Locales de l'Énergie et du Climat (ALEC), parmi lesquelles :

- 5 ont souhaité s'impliquer pleinement dans le projet présenté ici, et porter des actions sur l'adaptation au changement climatique sur leurs territoires : l'ALEC du Pays de Rennes, l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat de Bretagne Sud (ALOEN), l'ALEC du Pays de Saint-Brieuc, l'ALEC du Pays de Brest (Ener'gence) et l'ALEC des Vallons de Vilaine.
- 2 n'ont actuellement pas de missions liées spécifiquement à l'adaptation, mais ont souhaité explorer cette possibilité dans le futur et participer aux travaux et échanges inter-ALEC sur la thématique : l'ALEC du Pays de Fougères et l'ALEC du Pays de Morlaix (Heol)
- 1 ne souhaite pas porter une mission adaptation pour le moment, car la thématique est portée par le Pays COB : l'ALEC du Centre Ouest Bretagne (ALECOB).

LES ACTIONS DU TRONC COMMUN

Le programme d'actions présenté ici met en avant les actions qui impliquent l'ensemble des ALEC. Les actions portées au local dans chacune d'elles sont présentées dans la suite du document.

Axe 1 - Mise en réseau L'objectif de ce premier axe est de favoriser les échanges et le partage d'expérience, ainsi que de créer du contenu et diffuser des ressources sur la thématique de l'adaptation au changement climatique.

Ainsi, un groupe de travail inter ALEC sur l'adaptation a été constitué, avec un ou plusieurs référent-e par ALEC. Il permet de partager les ressources, les outils, les retours d'expérience, de capitaliser et essayer les bonnes pratiques mais aussi identifier des solutions face aux problématiques rencontrées.

Le groupe se réunit de manière trimestrielle. Les informations sont diffusées par mail et par un dossier partagé en ligne. Le groupe s'est réuni 5 fois sur cette première année.

Une réunion avec l'ADEME et la Région Bretagne s'est également tenue.

En parallèle, il s'agissait d'assurer une veille et une remontée d'informations à l'échelle régionale sur les projets d'adaptation portés par les acteurs locaux : les ALEC ont remonté les projets des EPCI le cas échéant.



Axe 2 - Sensibilisation Il s'agit ici de travailler à la co-création de supports de sensibilisation pour élu-es, agent-es et citoyen-nes, et de conduire ensuite des actions de sensibilisation.

Concrètement, cela est passé par la relecture des contenus techniques créés par Breizh ALEC (argumentaires, modèles de paragraphes de document d'urbanisme). Les ALEC ont également participé à une session test de l'outil O.S.C.A.R : Outil de Sensibilisation des Collectivités à l'Adaptation et à la Résilience.

Enfin, il s'agissait de relayer le contenu diffusé par Breizh ALEC, notamment aux communes du territoire si pertinent : cette action n'a pas encore été mise en place et le sera sur la 2ème année du projet.

Axe 3 - Accompagnement Il s'agit ici de proposer des accompagnements collectifs ou individuels aux collectivités territoriales. Cet axe n'a pas de tronc commun à proprement parlé puisqu'il s'agit d'accompagnements opérationnels au plus proche des territoires. Néanmoins, trois ALEC (Rennes, Vallons de Vilaine et Saint Brieuc) ont organisé des cycles de webinaires pour essayer la montée en compétences sur l'adaptation. Destinés aux élu-es et agent-es des collectivités, ainsi qu' à l'ensemble des acteurs « climat » des territoires, les webinaires thématiques permettent à un large public de monter en compétence via la mobilisation d'expert-es et/ou de pairs.

Voici les thématiques des webinaires diffusés cette année :

- Comprendre l'adaptation : Définition et contours de l'adaptation, climat local en 2050, paysages en 2050
- Planifier l'adaptation : Calibrer les stratégies d'adaptation
- Gérer les risques climatiques : Anticipation des risques, gestion des risques climatiques, système assurantiel
- S'outiller face à l'adaptation : Rénovation énergétique des bâtiments adaptée aux enjeux d'adaptation, confort d'été, exemple de commune résiliente



ALEC DU PAYS DE RENNES

Créée en 1997, l'ALEC du Pays de Rennes se déploie sur un territoire de 557 000 habitant-es, réparti-es en 76 communes regroupés en 4 EPCI.

● L'adaptation au sein de l'ALEC ?

Depuis trois ans, l'ALEC investit davantage les enjeux d'adaptation au changement climatique, dans le cadre de la conduite d'actions dédiées, des missions de conseil en énergie partagé et de l'accompagnement des démarches PCAET.

Avec cet appui de la Région Bretagne et de l'ADEME, il s'agissait de structurer une équipe projet inter-pôles pour traiter ce sujet transversal, de l'intégrer de façon systémique dans les missions de l'ALEC, de formaliser un programme avec des actions dédiées mais aussi en enrichissant et en donnant davantage d'ampleur à des actions issues d'autres programmes, avec une volonté collective de valoriser les co-bénéfices sur la santé et la biodiversité.

LUMIERE SUR...

À l'automne 2024 et au printemps 2025, l'ALEC du Pays de Rennes a proposé deux cycles de webinaires à destination des élu-es, des agent-es des collectivités et de leurs partenaires : « Chaud devant ! Adapter votre commune à +4°C ».



Cette série visait à construire une culture commune autour des enjeux d'adaptation, à partager des solutions concrètes, et accélérer la mise en place d'actions sur le terrain. Chaque édition a rassemblé en moyenne une trentaine de participant-es.

La saison 1, proposée à l'automne 2024, s'est ouverte avec « S'adapter au changement climatique : les recettes », une introduction générale aux stratégies d'adaptation. La deuxième session, intitulée « Coup de feu en cuisine : gérer les risques climatiques », a permis d'explorer les outils pour anticiper les aléas climatiques. Enfin, le cycle s'est conclu avec « Incorporer l'adaptation dans son projet de rénovation : gâteau ou cerise ? », qui a abordé l'intégration des enjeux d'adaptation dans les projets de rénovation.

La saison 2, diffusée au printemps 2025, a poursuivi cette dynamique avec un focus plus opérationnel. Le premier webinaire : « Bâtiment et confort d'été : nos recettes fraîcheur pour faire face à la canicule » s'est penché sur les solutions pour adapter les bâtiments aux vagues de chaleur. À la suite, avec « Ressource en eau : anticiper pour ne pas rester en carafe » les leviers d'actions pour préserver et mieux gérer l'eau ont été explorés. Enfin, « Verdir son assiette : réintégrer la nature en espace urbain » a mis en lumière les bénéfices des solutions fondées sur la nature pour l'adaptation dans les aménagements communaux et la biodiversité.

À travers cette programmation rythmée et accessible, l'ALEC a su mobiliser les acteurs locaux autour d'un sujet en émergence, en combinant expertise, pédagogie et retours d'expériences.

L'ANNEE EN BREF

En parallèle des séries de webinaires, l'ALEC du Pays de Rennes a déployé plusieurs autres actions au cours de cette première année.

Mettre en réseau Au cours de l'année, l'ALEC est intervenue plusieurs fois pour animer des ateliers à destination des acteurs du territoire. Pour favoriser l'appropriation du diagnostic de vulnérabilité, l'ALEC a organisé un atelier métropolitain, en partenariat avec Rennes Métropole : « Le PCAET, notre PACTE : quelles actions concrètes dans ma commune ? ». Environ 60 personnes, élu-es, représentant-es du CODEV et des services, étaient présentes. Cet atelier visait à la fois à partager les grands enjeux et engagements du PCAET et imaginer comment les communes peuvent y contribuer à leur échelle, sur deux volets : services et bâtiments face aux fortes chaleurs et aménagement des villes au regard du climat futur.



L'ALEC a également organisé des sessions de formation-action à la récupération d'eau de pluie, en partenariat avec la Collectivité Eau du bassin rennais (cinq sessions à destination de Giboire, Archipel Habitat, Rennes Métropole et deux multi-cibles).

De plus, l'ALEC a organisé une visite du centre d'entraînement Henri Guérin du Stade rennais en juin dans l'objectif de présenter des solutions techniques en matière d'économie d'eau déployées sur le site, actuellement en phase de travaux. Une cinquantaine de personnes étaient présentes. À cette occasion, les objectifs du nouveau PCAET de Rennes Métropole ont été mentionnés (objectif de réduction des consommations d'eau, modification du PLUi rendant obligatoire la récupération d'eau de pluie dans toutes les nouvelles constructions).



Sensibiliser En parallèle des webinaires, un binôme d'animateurs a été formé à l'animation des Ateliers de l'adaptation au changement climatique. 6 sessions ont été organisées (en interne, pour Keolis, pour le pays de Rennes, pour les élu-es et agent-es des collectivités adhérentes).

Une réunion interne a été organisée avec l'ensemble de l'équipe pour mieux valoriser ce qui est déjà conduit en matière d'adaptation et l'étoffer pour mieux répondre aux besoins des collectivités.

Accompagner localement Sur les missions de Conseil en énergie partagé, le soutien financier a permis d'intégrer des accompagnements liés à l'adaptation, en complément des actions d'atténuation. Ainsi, les missions ont été élargies grâce à la montée en compétences des conseiller-ères et à de nouvelles actions comme la végétalisation des cours d'école et des espaces urbains.

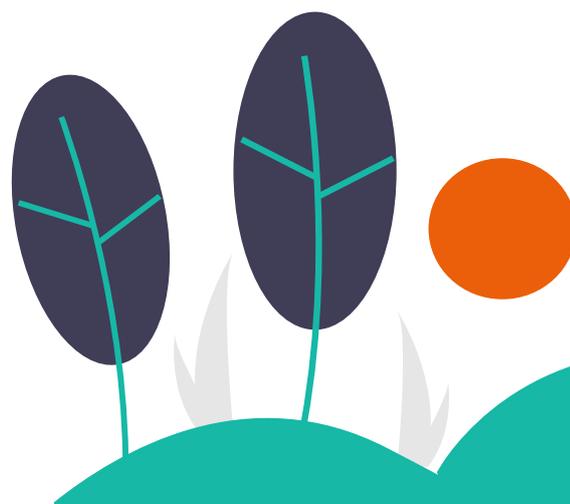
En parallèle, l'ALEC est intervenue sur des bâtiments (mairie de Montgermont et centre de loisirs de Bourgbarré) pour des campagnes de mesure de température. Des expérimentations sont en cours pour tester des solutions améliorant le confort d'été.

Des accompagnements ont été déployés pour des végétalisations de cours d'école, à Corps-Nuds, Pont-Péan, Melesse et Montgermont, sous la forme d'ateliers de concertation.

Pour le Pays de Rennes, l'ALEC accompagne la prise en compte de l'adaptation dans la révision du SCoT : enjeux de préservation de l'eau, foncier, biodiversité, confort d'été...

Le Document d'orientation et d'objectifs (DOO) a été relu et des préconisations ont été apportées. L'ALEC a également apporté son expertise pour l'élaboration des critères du cahier des charges de l'AMI LEADER pour mieux cibler les solutions d'adaptation au changement climatique.

Enfin, l'ALEC accompagne la communauté de communes du Val d'Ille Aubigne pour la définition de critères intégrant les enjeux d'adaptation pour une future zone d'activité ainsi que pour l'accompagnement des futurs porteurs de projet. Un temps de formation des agents du service développement économique et du droit des sols est également prévu sur les aspects climat énergie, pour vérifier la compatibilité du projet avec la zone.



ALEC DU PAYS DE SAINT-BRIEUC

Fondée en 2010, l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat (ALEC) accompagne les territoires de Leff Armor Communauté, Lamballe Terre & Mer, et Saint-Brieuc Armor Agglomération, un territoire à la fois rural, littoral et urbain.

● L'adaptation au sein de l'ALEC ?

Depuis 2018, les actions en faveur du climat sont devenues un axe central du développement de l'agence. Le soutien de l'ADEME et de la Région Bretagne a permis d'intégrer pleinement la dimension de l'adaptation au changement climatique dans les actions de l'ALEC, renforçant ainsi sa capacité d'intervention pour professionnaliser l'accompagnement des initiatives locales. Cette synergie a permis d'accroître l'expertise sur l'adaptation, sujet encore relativement nouveau localement, de rendre l'action des ALEC plus lisible et de mieux orienter les projets sur le territoire.

LUMIERE SUR...

Dans le cadre de son accompagnement des collectivités, l'ALEC du Pays de Saint-Brieuc a conçu et animé l'atelier « Décrypter les vulnérabilités : Climat et politiques publiques », à destination des élu-es et comités de direction.



L'objectif est de sensibiliser ces publics aux impacts concrets du changement climatique sur leurs politiques publiques et de leur permettre d'identifier des leviers d'adaptation. L'approche s'appuie sur des exemples locaux et sur les missions réelles des collectivités, afin de favoriser une meilleure appropriation des enjeux, en particulier ceux liés aux sécheresses, inondations et fortes chaleurs.

Déroulé méthodologique de l'atelier L'atelier débute par une présentation d'un diagnostic de vulnérabilité territorialisé, qui met en lumière les effets du changement climatique sur les spécificités locales. Il est suivi de temps de travail en sous-groupes, adaptés aux compétences de chaque collectivité. Ces ateliers thématiques explorent les conséquences des aléas climatiques sur différents domaines : continuité des services publics en période de canicule, résilience des infrastructures, santé des agents, cohésion sociale... Chaque groupe analyse en détail une situation de vulnérabilité en identifiant dans les aménagements du territoire, et en lien avec les spécificités de ce dernier, les facteurs de vulnérabilité et les impacts potentiels provoqués par le changement climatique. À partir de ce diagnostic, des solutions concrètes sont envisagées : adaptation des horaires et des tenues, création d'îlots de fraîcheur, télétravail estival, points d'eau, sensibilisation interne...

Participation En 2024-2025, plus de 120 élu-es et agent-es ont participé à ces ateliers. Grâce à cette démarche collaborative, les participant-es repartent mieux outillé-es pour intégrer l'adaptation dans leurs décisions et renforcer la résilience de leur territoire.

L'ANNEE EN BREF

Pour cette première année, l'ALEC a intensifié ses efforts pour ancrer l'adaptation au changement climatique au cœur des stratégies territoriales.

Identifier les vulnérabilités locales L'atelier « Décrypter les vulnérabilités : Climat et politiques publiques » a permis d'identifier les vulnérabilités des politiques publiques locales et de co-construire des solutions pragmatiques. Un travail est donc proposé par la suite pour amplifier les solutions proposées sur le territoire pour répondre aux enjeux identifiés.



- **Gestion de patrimoine** : L'approche a été adaptée pour les gestionnaires de patrimoine, avec des ateliers en préparation dédiés à la caractérisation des vulnérabilités des bâtiments publics, intégrant diagnostics partagés et solutions d'adaptation concrètes. Ils auront lieu le 8 juillet 2025.
- **Formation des conseiller-ères** : Le pôle conseil en énergie partagé et conseil aux particuliers a bénéficié d'une formation spécifique pour intégrer ces enjeux dans leurs recommandations aux maîtres d'ouvrage.
- **Atelier élu-es des communes** : Un atelier d'échange a été organisé avec les élu-es de dix communes rurales (moins de 3 000 habitant-es).

Axé sur la végétalisation des abords des bâtiments pour l'adaptation climatique, il a souligné l'importance cruciale de la gestion des eaux pluviales et du rafraîchissement urbain, tout en recueillant un besoin marqué pour le partage de bonnes pratiques et un accompagnement stratégique avec un-e interlocuteur-ice qui aide à avoir une vision transversale et à caractériser les besoins (à l'instar de l'accompagnement CEP).

- **Préparation d'une sensibilisation** des référents développement économique des agglomérations de Leff Armor Communauté, Saint-Brieuc Armor Agglomération et Lamballe Terre et Mer, avec un atelier de travail et de mise en pratique « adaptation d'une entreprise ».

Sensibiliser En parallèle de ces temps participatifs, un programme de sensibilisation a également été déployé, comprenant **3 webinaires thématiques** :

- Le 7 mai, « Le futur du climat » avec Météo-France, a réuni 15 participant-es pour appréhender le climat local en 2050.
- Le 17 juin, « La France à +4 °C : calibrer nos stratégies d'adaptation » avec la DREAL Bretagne, a attiré 33 participant-es.
- Le 30 juin, « Quels paysages pour 2050 ? » avec l'OEB, l'Institut WSL et l'Audiar, a compté 32 inscrit-es pour explorer les transformations paysagères.

De nouvelles sessions sont en cours de préparation.

Participation citoyenne Enfin, un travail prospectif a été amorcé sur une méthodologie de participation citoyenne. Celle-ci vise à intégrer les enjeux d'adaptation dans les projets d'aménagement urbain, notamment par une caractérisation participative et de manière « low-tech » des vulnérabilités des quartiers. Le déploiement de cette méthodologie est prévu pour mi-2026.



ALEC DES VALLONS DE VILAINE

Créée en 2022, l'ALEC des Vallons de Vilaine est la dernière-née en Bretagne. Elle regroupe deux communautés de communes, pour 38 communes et 80 000 habitant-es.

● L'adaptation au sein de l'ALEC ?

Le soutien financier de l'ADEME et de la Région Bretagne permet de renforcer le rôle d'accompagnateur de l'ALEC auprès des collectivités, en leur apportant des clés concrètes pour intégrer l'adaptation dans leurs politiques. L'équipe monte en compétence, mais surtout, gagne en légitimité et en méthode.

Le cadre collectif favorise le partage d'outils et d'expériences, ce qui enrichit les accompagnements proposés. C'est un véritable accompagnement pour se sentir soutenus dans notre posture de facilitateur du changement.

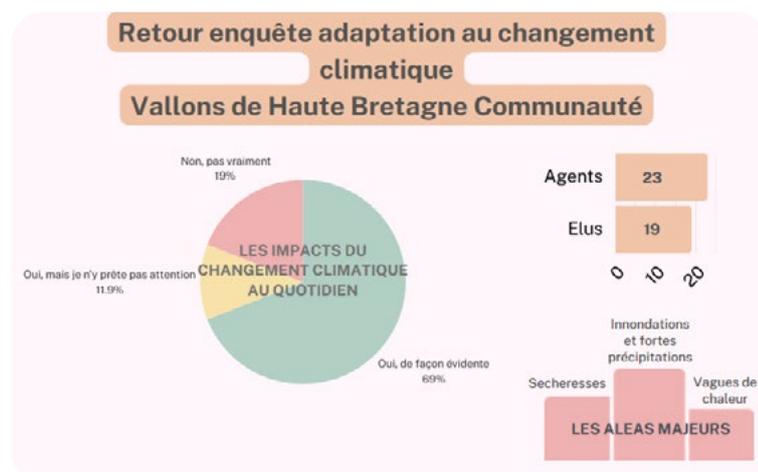
Le projet crée une dynamique commune qui donne de l'élan à nos actions locales. C'est un vrai levier pour faire avancer les territoires.

LUMIERE SUR...

Au printemps 2025, l'ALEC des Vallons de Vilaine a lancé une enquête qualitative à destination des élu-es et agent-es de ses collectivités membres. Cette enquête visait à construire une première photographie territoriale des perceptions, besoins et leviers d'action en matière d'adaptation.

Les objectifs de la démarche étaient multiples : identifier les représentations et préoccupations liées aux impacts climatiques déjà ressentis localement, mieux connaître le niveau de préparation et d'engagement des collectivités face aux enjeux d'adaptation, recueillir les freins rencontrés tels que le manque de moyens, de coordination ou de connaissance, prioriser les attentes en matière d'accompagnement, et enfin, se faire connaître et reconnaître en tant qu'acteur de l'adaptation.

Méthodologie Pour ce faire, un questionnaire structuré a été diffusé de manière ciblée auprès des élu-es et agent-es des collectivités adhérentes, Vallons de Haute Bretagne Communauté et Bretagne Portes de Loire Communauté. Conçu pour être accessible et rapide à renseigner (5 à 10 minutes), il permettait une analyse à la fois qualitative et quantitative.



Résultats Globalement, il ressort de l'étude un intérêt marqué pour le sujet, une confusion persistante entre l'atténuation et l'adaptation au changement climatique, mais également une vraie conscience des vulnérabilités locales. Un besoin de renforcement des connaissances et de sensibilisation se fait sentir. Les résultats ont permis à l'ALEC d'ajuster son plan d'action en matière de conseil, d'animation et d'outillage, afin de répondre aux besoins concrets exprimés. Ces résultats permettront également d'alimenter les diagnostics partagés dans le cadre des PCAET et autres démarches territoriales.



L'ANNEE EN BREF

En parallèle de cette enquête, l'ALEC des Vallons de Vilaine a déployé plusieurs autres actions au cours de cette première année d'accompagnement.

Structurer la méthodologie Le soutien de la Région Bretagne et de l'ADEME a permis à l'ALEC des Vallons de Vilaine d'étoffer son équipe et de se lancer dans une thématique encore peu explorée par l'ALEC : l'adaptation au changement climatique. Dans ce cadre, il s'agissait dans un premier temps de construire une méthodologie solide permettant de structurer, à terme, une feuille de route claire et partagée. Celle-ci a été discutée et enrichie avec les membres du Conseil d'administration de l'ALEC.

Pour élaborer cette méthodologie, la nouvelle chargée de mission a donc exploré le territoire et les pistes d'actions possibles : recenser et s'appropriier les outils existants de sensibilisation en matière d'adaptation au changement climatique, identifier les types d'actions concrètement envisageables en matière d'adaptation, et enfin, apprendre à mieux connaître le tissu d'acteurs impliqués à l'échelle locale et régionale. Cette phase préparatoire a été essentielle pour bâtir des actions pertinentes, ancrées dans les réalités territoriales et les dynamiques déjà à l'œuvre.

Sensibiliser Première étape de la méthodologie : partir des mêmes bases et créer une culture commune à l'adaptation au changement climatique. Ainsi, en 2025, l'ALEC des Vallons de Vilaine a lancé une série de webinaires intitulée « Les Enquêtes de la Résilience ». Ce programme, conçu à destination des élu-es et agent-es des deux EPCI membres, a pour ambition de développer une culture commune de l'adaptation au changement climatique, en rendant les enjeux, les outils et les leviers d'action plus accessibles.

Chaque webinaire est structuré autour d'un « dossier » thématique, abordé sous forme d'enquête collective. L'objectif est clair : démystifier des sujets parfois complexes ou techniques, et favoriser une meilleure appropriation des connaissances pour encourager le passage à l'action dans les territoires.

Le premier dossier, L'Affaire du Climat Changeant, visait à comprendre les mécanismes du changement climatique et ses impacts à l'échelle locale. Animé en partenariat avec l'Observatoire de l'Environnement en Bretagne (OEB), ce webinaire a réuni une vingtaine de participant-es. Les retours ont été très positifs, saluant un ton juste et accessible. Les dossiers suivants aborderont d'autres facettes de l'adaptation :

- Les Pièges du Terrain, en collaboration avec l'AFPCNT visera à anticiper les risques naturels liés aux événements climatiques
- Le Coupable Invisible se penchera sur le fonctionnement du régime d'assurance CATNAT face aux catastrophes climatiques
- L'Enigme du Confort d'Été explorera des solutions concrètes pour préserver le confort thermique des habitant-es
- L'Affaire Résolue mettra en lumière un exemple de commune résiliente à travers le témoignage de la ville de Métabief.

Cette série permet d'informer et de sensibiliser progressivement les collectivités, de lever certains freins à l'action, et de poser les bases d'un réseau local d'acteurs engagés dans l'adaptation au changement climatique.

Faire connaître les missions de l'ALEC Dans le cadre de son Assemblée Générale 2025, l'ALEC a organisé un temps participatif intitulé « Kermesse de l'adaptation », à destination des élu-es membres du Conseil d'administration et des partenaires.



L'objectif de cet atelier était de sensibiliser de manière ludique les participant-es aux enjeux de l'adaptation au changement climatique. Il s'agissait également de challenger l'auditoire grâce à un jeu « info ou intox » et de favoriser les échanges autour d'un sujet parfois perçu comme technique ou anxiogène.

Inspiré de l'esprit d'une kermesse associative, l'atelier prenait la forme d'un parcours composé de plusieurs stands thématiques. Ceux-ci proposaient des quiz, des mises en situation et des exemples de solutions concrètes.

Plus de 40 personnes ont pris part à l'atelier, avec un taux d'implication très élevé. Les retours recueillis à chaud témoignent d'une meilleure compréhension des enjeux d'adaptation, grâce à un format jugé à la fois accessible et engageant. Plusieurs collectivités présentes ont d'ailleurs exprimé leur intérêt pour reproduire ce type d'animation sur leur territoire.

LES ENQUÊTES DE LA RÉSILIENCE

Une série de webinaires interactifs pour décrypter l'adaptation au changement climatique



AGENCE LOCALS DE L'ÉNERGIE ET DU CLIMAT

ALOEN ALEC DE BRETAGNE SUD

Fondée en 2005, ALOEN et ses 28 salarié-es initient, accompagnent et amplifient des actions de transition sur un vaste territoire allant du Pays de Lorient aux confins d'Auray Quiberon Terre Atlantique.

● L'adaptation au sein de l'ALEC ?

Depuis plusieurs années maintenant, ALOEN explore le sujet de l'adaptation à travers différentes actions menées en lien avec les acteurs locaux, comme en témoigne le parcours de sensibilisation destiné aux agent-es et élu-es du territoire en 2022. Ce projet inter-ALEC, soutenu par la Région et l'ADEME, représente une opportunité de structurer l'action en faveur de l'adaptation des territoires au changement climatique, de faire monter en compétence nos partenaires, de diffuser la culture de l'adaptation en interne comme en externe, d'accompagner les collectivités locales dans leurs démarches, de connecter entre elles les nombreuses initiatives locales, et enfin, de coopérer à une échelle régionale.

LUMIERE SUR...

Pour beaucoup de Françaises et de Français, vivre en bord de mer représente un rêve. Pour certain-es, ce « désir de rivage » l'emporte d'ailleurs sur les risques inhérents à la vie sur cette frange du territoire qui concentre, en Bretagne, 36 % de la population et 38 % des emplois. Pour d'autres, la question de vivre en bord de mer ou pas ne se pose pas, tant leur mobilité est réduite. Pour une majorité de la population enfin, la mer est une destination privilégiée pour les vacances.

Mais qu'on le veuille ou non, le changement climatique est là et ses effets sont non-négociables. Dès lors, pour que les territoires littoraux restent des lieux agréables à vivre pour les générations futures, nos façons d'habiter vont donc nécessairement évoluer.

Deux possibilités s'offrent alors à nous : subir et s'adapter dans l'urgence au fil des tempêtes, ou bien se préparer globalement et collectivement en développant localement des compétences prenant en compte les nouvelles façons d'habiter un littoral profondément modifié. C'est cette deuxième voie qu'explore l'étude baptisée **Habitabilité du littoral :**

quelles compétences pour la préserver ?»

Réalisée dans le cadre du projet d'école de la résilience du littoral Nouveaux Rivages, cette étude ne se présente pas comme un simple catalogue mais propose plutôt des pistes de réflexion à prioriser pour répondre aux besoins des habitant-es des territoires côtiers :

- Soit à travers des changements sectoriels (accéder à une nourriture saine en quantité suffisante, accéder aux soins, se loger décemment, etc).
- Soit à travers des changements structurels inspirés de la théorie du Donut de Kate Raworth, des scénarios Transition(s) 2050 de l'ADEME ou encore du concept de robustesse popularisé par Olivier Hamant.

Débutée en 2023, elle a été finalisée au deuxième semestre 2024 et a contribué à l'élaboration du projet pédagogique et au montage des parcours de formation proposés par l'école Nouveaux Rivages.



L'ANNEE EN BREF

En parallèle de l'étude sur l'habitabilité du littoral, ALOEN a renforcé ses actions de sensibilisation et d'accompagnement

Mise en réseau Initialement imaginé comme un projet de sensibilisation des habitant-es à travers le déploiement de solutions d'adaptation fondées sur la nature, le projet « De l'eau à l'arbre », a pris une dimension supplémentaire et pas nécessairement prévue.

Le lieu retenu, situé sur la commune d'Hennebont et « géré » par le bailleur social Morbihan habitat, a en effet nécessité un important travail de concertation auquel est venu également participer Lorient Agglomération.

En associant les élu-es, les services environnement et espaces verts de la ville, les directions eau et assainissement ainsi que développement durable de Lorient Agglomération, Morbihan habitat, la Sauvegarde 56, les jardins familiaux, les lycées du Tal Houët et de Ker Anna et les habitant-es de ce quartier, le projet est devenu un **laboratoire d'idées** qui a permis aux différentes parties prenantes de travailler ensemble et d'élaborer une vision à long terme ainsi qu'un programme d'actions concret pour adapter le quartier au changement climatique.



Sensibiliser Directe ou indirecte, la sensibilisation de nos interlocuteur-ices est indissociable de chacune des actions réalisées, qu'il s'agisse du personnel de Morbihan Habitat, des agents de la ville d'Hennebont ou de la Communauté de communes Auray Quiberon Terre Atlantique.

Afin de monter en compétences sur le sujet, nous nous sommes également formés aux **Ateliers de l'adaptation au changement climatique (AdACC)**. Enfin, l'étude sur l'habitabilité du littoral nourrit chacune de nos interventions et permet de disposer d'un support pour engager la réflexion.

Accompagnement EPCI Engagée dans la mise à jour de son PCAET, la Communauté de communes Auray Quiberon Terre Atlantique est accompagnée dans différentes démarches transversales au sein desquelles **l'adaptation au changement climatique est centrale**. C'est notamment le cas de la réalisation du diagnostic de vulnérabilité du territoire, démarrée en début d'année 2025 en se reposant sur la méthodologie TACCT. Ce travail s'est traduit, entre autres, par des ateliers de travail à destination des directeur-ices et responsables de service de la collectivité.



ENERG'ENCE

ALEC DU PAYS DE BREST

Ener'gence, l'Agence Énergie Climat du Pays de Brest, a été créée en 1998 pour être un outil de proximité en faveur de la maîtrise de l'énergie et de l'essor des énergies renouvelables. Elle propose des actions pour 7 intercommunalités, 420 000 habitant·es et 103 communes.

● L'adaptation au sein de l'ALEC ?

Ener'gence accompagne les EPCI du Pays de Brest dans la mise en œuvre des PCAET. L'adaptation au changement climatique est désormais intégrée à cette démarche, notamment à travers des diagnostics de vulnérabilité climatique. Grâce au projet Relais Locaux Adaptation porté par Breizh Alec, Ener'gence a renforcé une approche transversale de l'adaptation en mobilisant une équipe projet aux compétences variées. Initialement centrée sur l'atténuation, cette dynamique permet aujourd'hui d'élargir la réflexion aux enjeux globaux du territoire à l'horizon 2050 (biodiversité, santé, aménagement).

LUMIERE SUR...

Ener'gence propose un cycle de visites, à destination des collectivités (élu·es, agent·es), sur des projets intégrant la problématique de l'adaptation dans leur réflexion puis leur conception afin de sensibiliser sur les enjeux d'adaptation au changement climatique. Deux visites ont été réalisées sur cette première année du projet.

Pour construire ces visites, Ener'gence s'est attachée à collaborer avec d'autres acteurs pour proposer un cycle de visites commun, afin de maximiser les apports lors de la visite : Pôle métropolitain du Pays de Brest, Bruded, et le CAUE.

Végétalisation de la cour d'école Jean Rouxel, à Dirinon

Cette visite, en collaboration avec le réseau Bruded et le CAUE a permis d'informer une quinzaine d'élu·es. Elle a eu lieu le 19 juin après-midi, l'un des jours les plus chauds de l'année sur le Pays de Brest (30 °C), ce qui a permis d'illustrer et d'anticiper le climat de demain !

La commune a initié ce projet avec la préoccupation d'associer les usager·ères (enseignant·es et élèves), de privilégier l'utilisation de matériaux locaux et de récupération. Elle s'est associée avec un paysagiste (Atelier Bivouac) et le CAUE qui a décliné la méthode ChiFouMi pour la concertation et la participation des usagers.



Adaptation du bâti : la Maison de l'Enfance au Relecq Kerhuon

Cette visite a mis en avant des solutions adaptées aux enjeux de l'adaptation sur un projet de rénovation - extension : matériaux biosourcés, confort d'été, ventilation naturelle, qualité de l'air intérieur, concertation des usager·ères.

Porté par la Ville et réalisé par l'agence Associer, le bureau d'étude Tribu et les paysagistes Bigbang, il est une réponse pour éviter l'inconfort thermique, les risques sanitaires et la gestion des ruissellements tout en évitant des surcoûts économiques et écologique qu'impliquent le recours aux systèmes de climatisation énergivores : ré-emploi d'un bâtiment patrimonial, son orientation, sa compacité, ses choix constructifs (bois, laine végétale et enduit terre) et énergétiques (chaudière bois et ventilation naturelle)... La visite a eu lieu le 26 juin et a mobilisé 15 élu·es du territoire et représentant·es de collectivités.

L'ANNEE EN BREF

Lors de cette première année, l'ALEC a poursuivi et accentué des actions pour permettre une meilleure adaptation des territoires couverts.

Diffuser et partager les diagnostics de vulnérabilité

Dans le cadre de ses missions pour les collectivités, Ener'gence a réalisé les diagnostics de vulnérabilité climatique des 7 EPCI du Pays de Brest, ainsi que leur mise à jour, notamment en intégrant la trajectoire d'adaptation au changement climatique, l'inventaire des derniers événements climatiques, la mise à jour des données climat et polluants atmosphériques.

Ener'gence a proposé de réaliser des synthèses communicantes, issues de ces diagnostics, avec l'accord des collectivités.

Le document aborde avec pédagogie la définition de la vulnérabilité climatique, les principaux aléas climatiques auxquels est exposé le territoire, les projections climatiques envisagées, les communes les plus impactées, les enjeux identifiés sur le territoire, et les actions sur l'adaptation du PCAET de l'EPCI. Aujourd'hui, deux synthèses ont été validées, trois sont en cours de validation, et une reste à réaliser. En parallèle, plusieurs interventions ont eu lieu pour présenter ces diagnostics aux élu-es et aux agent-es du territoire (CC du Pays des Abers – 1 atelier, Métropole de Brest – 3 ateliers), ce qui a également abouti à la rédaction de notes à destination des collectivités

Une exposition pour sensibiliser Les EPCI partenaires d'Ener'gence, ainsi que les communes adhérentes, sollicitent Ener'gence pour accroître la sensibilisation et l'information sur l'adaptation, sur les conséquences locales du changement climatique. C'est dans ce contexte qu'Ener'gence a travaillé à la conception d'une exposition servant de supports à des interventions des équipes de l'ALEC. Ainsi, deux modules ont été conçus et réalisés en complément sur la vulnérabilité du territoire et l'adaptation au changement climatique. Des interventions ont eu lieu lors pour des publics variés : à l'Assemblée Générale d'Ener'gence, dans plusieurs communes comme Plougastel, Plouguerneau, communauté de communes du Pays des Abers, Saint-Pabu, pour des classes d'un collège de Lesneven, lors du Climat Déclic...



Accompagnement de projets Des accompagnements collectifs ont été proposés. Une enquête à destination des agent-es et élu-es en charge du PCAET, ainsi qu'aux élu-es communaux a été réalisée au début du programme afin de mieux comprendre les actions déjà existantes et d'identifier les besoins des EPCI. L'enquête a recueilli 52 réponses ; dont 50 % sont apportées par des élu-es. Environ 30% des communes ont participé à l'enquête. Il en ressort une envie d'acculturation sur le sujet, une faible connaissance de l'existence du diagnostic de vulnérabilité de leur EPCI, mais également une mise en action déjà à l'œuvre sur la plupart des territoires.

Une réunion collective a permis de réunir 20 référent-es de collectivités pour restituer les enseignements de cette enquête et dégager des pistes d'actions. Les préoccupations partagées ont été identifiées : gestion des risques, bâti en zone basse, analyse et contribution dans les documents d'urbanisme.



En parallèle, des accompagnements individuels sont également effectués. Un travail a été initié avec l'équipe de CEP d'Ener'gence afin d'intégrer systématiquement le sujet de l'adaptation lors de la restitution des bilans énergie du patrimoine des communes, en conseil municipal, ou en commission.

Une fiche action a été intégrée au catalogue des actions individuelles pouvant être sollicitées par les communes. Des accompagnements individuels sont en projet pour notamment éprouver et tester la méthodologie (maison de la santé, médiathèque et école).



HEOL

Le Pays de Morlaix compte 130 000 habitants et est composé de 3 EPCI, ayant l'obligation de mettre en œuvre un PCAET. Cependant, Morlaix Communauté est la seule dans cette démarche et le PCAET est actuellement en cours de validation.

Les enjeux sont donc différents selon les territoires : enjeu de sensibilisation pour certains et celui d'accompagnement pour d'autres. Ce projet régional de relais locaux adaptation porté par Breizh ALEC est pour l'agence une chance de monter en compétence sur les enjeux de l'adaptation et les expériences bretonnes en cours d'élaboration ou de mises en œuvre. Thématique moins prégnante sur le pays de Morlaix du fait de plans climat non-initiés ou aux prémices de mise en œuvre, l'intérêt pour l'agence est le partage d'expériences, la mise en réseau des projets et la participation à la vie de ce réseau.

Ce réseau permet de répondre aux enjeux du territoire, par la montée en compétence via les retours d'expériences et également de sensibiliser les collectivités par la diffusion de documents collectifs issus d'expériences bretonnes.

ALE DE FOUGERES

L'Agence Locale de l'Énergie du Pays de Fougères est composé de 2 EPCI : Fougères Agglomération et Couesnon Marches de Bretagne, pour un total d'environ 78 000 habitant-es.

L'ALE voit trimestriellement les chargé-es de mission PCAET pour les accompagner dans les actions qu'ils pourraient porter au sein du PCAET. L'ALE accompagne aussi le Pays de Fougères dans la révision du SCoT afin d'y intégrer les enjeux d'adaptation. Les actions de l'agence sur l'adaptation se font également au travers du Conseil en Énergie Partagé, l'accompagnement au développement du petit tertiaire privé.

La participation de l'ALE à ce projet lui permet d'alimenter ses réflexions et améliorer son accompagnement pour une meilleure prise en compte de l'adaptation sur le territoire.

L'adaptation prenant davantage d'ampleur sur le territoire, l'ALE prévoit de recruter une personne pour accompagner ce déploiement.

Il y a eu pour certains outils un décalage dans le calendrier. Certaines agences, notamment du Pays de Morlaix (HEOL) et de Fougères, en conséquences n'ont pas consommé l'intégralité des jours.





PERSPECTIVES

COLLECTIVES

La deuxième année du projet s'annonce riche au vu du contexte national avec la publication des décrets d'application du PNACC 3, ainsi qu'au niveau régional : travaux sur la stratégie régionale d'adaptation au changement climatique (SRACC) et intégration au SRADDET. Au sein du projet Relais Locaux Adaptation, Breizh ALEC poursuivra la coordination du projet et l'appui aux ALEC pour la mise en place des actions.

Elle mettra également l'accent à l'outillage des collectivités et acteurs locaux pour répondre aux enjeux nationaux et régionaux. Breizh ALEC poursuivra la conception d'une boîte à outils d'animations, pour que les agent-es et acteurs locaux fassent le relai du « réflexe adaptation » auprès des élu-es ; le but de cette boîte à outil étant d'avoir des formats et contenus diversifiés, en fonction des besoins et contextes.

Breizh ALEC finalisera et diffusera, avec le concours des ALEC, les outils suivants :

- Un argumentaire de base pour sensibiliser aux enjeux climatiques et à l'adaptation
- « O.S.C.A.R », pour sensibiliser aux crises générées par la hausse des aléas climatiques
- « Protéger la population » (nom provisoire), mettant en évidence les liens entre les enjeux sanitaires, adaptation et planification

Breizh ALEC prévoit également de produire un document inhérent aux déclinaisons territoriales du PNACC 3 ; et continuera d'accompagner via le Réseau Plan Climat collectivement et individuellement les territoires, notamment ceux non couverts par une ALEC. Breizh ALEC continuera l'essaimage du « réflexe adaptation » en faisant monter en compétence de nouveaux réseaux via l'organisation d'ateliers, souvent co-animés avec une ALEC locale : développeurs économiques, Conseiller-ères en Énergie Partagé, Conseiller-ères Rénov' Habitat Bretagne.

PERSPECTIVES

PAR ALEC

L'ensemble des ALEC poursuivra leurs actions « tronc commun », via leur participation aux réunions du groupe de travail (en présentiel et à distanciel), à la relecture et la diffusion des contenus produits par Breizh ALEC et à la remontée d'information.

Elle participeront également à un atelier dédié aux Solutions Fondées sur la Nature, assuré par l'Agence Bretonne de la Biodiversité.

ALEC du Pays de Rennes

L'ALEC du Pays de Rennes continue l'accompagnement des EPCI via :

- L'organisation d'un atelier dédié à l'adaptation pour les chargé-es de mission PCAET
- L'appui à la consolidation des volets adaptation des PCAET et du SCoT du Pays de Rennes

Elle proposera également un **accompagnement sur-mesure des collectivités à des phases clés de projets d'adaptation** : conception du projet, lancement, mi-parcours, clôture / évaluation.

L'ALEC apportera aussi un appui à la recherche de financements et au montage de dossiers.

Dans la continuité de ses actions, **L'ALEC poursuivra l'essaimage de la culture « adaptation »** : participation aux travaux régionaux et sur le Pays de Rennes, diffusion des bonnes pratiques et retours d'expérience, organisation de visites, sollicitation d'expert-es. Une page dédiée au sujet sera également créée sur son site internet.

Elle contribuera par ailleurs à la diffusion et à l'appropriation des diagnostics de vulnérabilité actualisés et des plans d'action adaptation des EPCI auprès des communes, tout en recueillant leurs besoins.

ALEC du Pays de Saint-Brieuc

L'ALEC au Pays de Saint Brieuc poursuivra son accompagnement de Saint Brieuc Armor Agglomération pour l'élaboration de sa stratégie adaptation, ainsi que du Conseil Départemental des Côtes d'Armor.

L'ALEC accompagnera également les communes sur la thématique « connaître ses vulnérabilités et ébaucher un plan d'action », à travers **l'animation d'un groupe de travail et un accompagnement individuel pour les communes volontaires.**

Une formation des services des collectivités, par politique sectorielle (habitat, urbanisme, CCAS...), sera proposée. Une note technique sera également rédigée afin d'intégrer les enjeux de l'adaptation dans les cahiers des clauses techniques particulières (CCTP), avec une caractérisation des enjeux par lot.

Un nouveau cycle de webinaires sera organisé, ainsi qu'une rencontre technique sur les solutions fondées sur la nature, des visites ou balades climat. Un événement à destination des candidat-es aux élections municipales est également prévu, sous forme de conférence sur les enjeux de l'adaptation au changement climatique du territoire.

Des temps de sensibilisation seront proposés auprès des acteurs locaux, notamment à destination des professionnels du bâtiment (Capeb, FFB). Le travail prospectif sur une méthodologie de participation citoyenne se poursuivra, avec pour objectif d'intégrer les enjeux d'adaptation dans les projets d'aménagement urbain, notamment par une caractérisation participative et « low-tech » des vulnérabilités des quartiers.

ALOEN

ALOEN poursuivra l'accompagnement de la Communauté de communes Auray Quiberon Terre d'Atlantique dans la réalisation de son diagnostic de vulnérabilité et l'acculturation des services à la thématique de l'adaptation. Celle-ci se fera via l'organisation d'ateliers (AdACC, autres formats), l'organisation d'une Rencontre locale de l'adaptation à destination des agents des collectivités de Bretagne Sud ou encore en mettant en place un travail sur la culture du risque, en lien avec le Plan local Santé Environnement de Lorient Agglomération.

Elle travaillera également avec Lorient Agglomération sur la constitution d'un groupe d'expert-es vulnérabilité Bretagne Sud.

Elle organisera diverses animations autour de l'Atlas des vulnérabilités de Lorient Agglomération.

ALEC des Vallons de Vilaine

L'ALEC des Vallons de Vilaine poursuit son travail de structuration et d'animation de la démarche territoriale, via l'animation du collectif pilote local, la mobilisation des élu-es et agent-es volontaires et la participation aux réunions du groupe de travail régional, le partage d'outils et supports, ainsi que de retours d'expérience. Une boîte à outils sera également déployée.

Elle accompagnera les élu-es et agent-es dans leur montée en compétence via :

- l'animation d'AdACC
- l'organisation d'ateliers croisés entre EPCI, afin de favoriser l'échanges de pratiques et l'émulation entre territoires

Elle poursuivra son appui stratégique aux territoires via la poursuite de l'intégration des analyses dans les diagnostics, son travail sur le coût de l'inaction (calculs, éléments de langage, supports de communication), l'appui à la priorisation des enjeux et des leviers, mobilisation autour des besoins d'adaptation. Elle mobilisera au besoin des experts, notamment pour l'analyse de la vulnérabilité, la valorisation d'initiatives, évaluation du coût de l'inaction.

Côté sensibilisation et acculturation aux enjeux climatiques, elle restituera les enquêtes de terrain, en partageant la synthèse des besoins et attentes du territoire. Elle diffusera une version vulgarisée (via des infographies notamment) du diagnostic de vulnérabilité. Elle poursuivra sa série de webinaires « Les Enquêtes de la Résilience » qui permettra de valoriser des actions exemplaires. Elle organisera des visites de terrain (bâtiments rénovés, cours d'écoles végétalisées) pour partager des projets inspirants sur le territoire.

Energ'ence

Ener'gence poursuit son accompagnement du Pays de Brest via la diffusion des fiches synthèse et en contribuant à l'appropriation de la vulnérabilité climatique des territoires du Pays de Brest.

Elle animera un groupe de travail inter-élu-es et agent-es, notamment pour travailler sur les résultats issus de l'enquête menée la 1^{ère} année (gestion des risques, bâti en zone basse, analyse et contribution dans les documents d'urbanisme). Elle poursuivra son cycle de visites en coordination avec les acteurs locaux (Pays de Brest, EPCI, Brudded, CAUE, Cerema).

Côté sensibilisation elle poursuivra le déploiement de son exposition animée sur les territoires auprès des EPCI, partenaires, acteurs locaux. Cette animation pourra être couplée avec des ateliers Adacc, et SaFN.

